

Françoise Rieg-Falson, Vice-Présidente du Consortium USTH, préside la réunion en attendant l'arrivée de Bernard Legube qui a prévenu qu'il serait retardé.

1. Approbation du CR du CA du 19 octobre 2017 (projet de CR joint)

Le compte-rendu est approuvé à l'unanimité des présents, sans commentaire.

Cf. annexes.

2. Point sur les affaires en cours (conventions Masters, objectifs Labos 2017/2018 etc...)

Françoise Rieg-Falson présente un point rapide sur les doctorants de l'USTH.

Cf. annexes.

Le tableau présenté fait apparaître un nombre de doctorants recrutés dans le cadre des bourses USTH très inférieur à l'objectif qui avait été fixé dans l'accord intergouvernemental. Il est aussi rappelé que lors des premiers recrutements en 2009, certains doctorants avaient rencontré des difficultés en raison de leur niveau qui s'était avéré insuffisant, ce qui peut s'expliquer par le fait que le système de recrutement se mettait juste en place.

Le retour des « nouveaux docteurs » pose quelques difficultés car ces derniers lorsqu'ils sont en thèse en France ne font pas d'enseignement. Il faudrait peut-être qu'ils restent dans leur université d'accueil pour une période supplémentaire, par exemple 3 mois, afin d'être formés à l'enseignement et à la pédagogie. Le Recteur Patrick Boiron est favorable à cette proposition à condition que le dossier administratif de retour soit en cours et que l'USTH ait donné pour chaque docteur son accord. Le dossier peut être fait à distance et l'assistante doctorale peut aider à cela. Se poserait alors la question du financement et de l'organisation pratique et logistique de cette prolongation de séjour en France, de la mise à disposition de personnels pour cette formation etc...

De fait, il serait certainement plus avantageux de les intégrer aux TPs dès le début de leur thèse et en l'imposant sur leur feuille de route. Mais les doctorants n'en voient pas toujours l'utilité alors qu'ils ont déjà beaucoup d'efforts à fournir pour leurs travaux de recherche et pour l'apprentissage de la langue.

Certains membres du Conseil d'administration rappellent qu'il y a en France, dans les établissements du Consortium, des formations pédagogiques qui peuvent être suivies pendant la thèse. Mais elles sont réservées aux doctorants en contrat doctoral et sont donc très difficile d'accès pour les étudiants de l'USTH.

Jean-Luc Clément annonce qu'il faut réfléchir sur deux points très importants dans le cadre du futur accord intergouvernemental :

- le maintien ou non du pré-recrutement des étudiants car cela limite ensuite le nombre de doctorants candidats sur les bourses USTH.
- le renforcement de l'encadrement des jeunes docteurs qui arrivent en nombre à l'USTH et n'ont pas d'expérience, notamment en matière d'enseignement.

Autre point évoqué : dans le cadre du bureau du Consortium et grâce à l'action de Florent Calvayrac VP Masters/enseignement numérique, la réponse à un appel à projets du MESRI a permis au Consortium de bénéficier d'une subvention de 25 000 euros pour la promotion de la mobilité étudiante. Florent Calvayrac présente la subvention et le découpage qui en est proposé :

- missions de lecteurs vietnamiens en France.
3 enseignants-chercheurs vietnamiens « semi-jeunes » (doctorat obtenu il y a 3 à 5 ans) sélectionnés sur appel d'offre viendront en France pour des missions de courtes durées.
Le budget alloué est de 6000 euros.
- Réalisation d'une vidéo de qualité professionnelle pour la promotion des études au Vietnam à destination des étudiants français.
Le budget alloué est de 3000 euros.
A ce propos, Philippe Behra pose la question de savoir s'il faut faire apparaître les masters sur les portails des établissements. La réponse est oui. Le Consortium va mener une enquête pour savoir quels sont les établissements qui ne font pas apparaître les Masters sur leur portail pour ensuite leur demander d'y remédier.
- Mise en place de formations pour les doctorants et docteurs de l'USTH par l'IRD.
Le budget alloué est de 10 000 euros.
- Mise en œuvre de la subvention.
Le budget alloué est de 6000 euros.

C'est une répartition souple du budget qui pourra être modifiée en cas de besoin.

Jacques Erschler, chargé de mission au Consortium fait un point sur l'avancée du projet aéronautique.

Le Bachelor, ainsi que le Master qui sera porté par l'ENAC, débiteront en septembre 2018. Airbus injectera finalement dans le projet 2 200 000 au lieu des 1 900 000 euros initialement prévus. Il y a eu des difficultés du côté de l'USTH pour le financement de prestations nécessaires à la mise en place du bachelor, mais les obstacles semblent maintenant levés et les conventions entre les différents acteurs du projet sont en cours de rédaction. On peut donc être optimistes quant au démarrage des formations en septembre. La filiale VAECO de Vietnam Airlines s'est engagée à recruter les étudiants à leur sortie du bachelor et il y a déjà 51 candidats à la formation alors que seuls 30 sont nécessaires pour l'ouverture. Pour le master, le nombre d'étudiants sera plus limité pour commencer, la formation s'effectuant en grande partie en France dans le cadre d'un master international de l'ENAC déjà opérationnel. Les enseignants seront des lecteurs permanents du bachelor formés en France et des enseignants recrutés et envoyés par l'IAS.

Jean-Luc Clément félicite toutes les personnes qui participent au montage de cette filière aéronautique car c'est une belle opération qui relance l'USTH dans le paysage économique du Vietnam.

5. Vie de l'association

Pascal Gantet, trésorier du Consortium USTH, présente le budget 2017 de l'association.

Cf. annexes

Il ne s'agit pas du rapport financier officiel de l'association qui ne sera présenté qu'en mai à l'Assemblée Générale, mais d'un bilan provisoire qui pourra être ajusté par la suite.

A noter que le Consortium a reçu de l'ambassade en 2017 la somme de 115 000 euros pour la recherche. Il est regretté que l'USTH n'ait rien reçu contrairement à l'année précédente. Le consortium recevra à nouveau 115 000 euros en 2018 mais l'affectation aux différentes actions n'a pas encore été faite.

Bernard Legube rappelle que l'Assemblée Générale du Consortium aura lieu le 18 mai et les doctorales les jours précédents sur le même site. L'Université du Maine ou le site toulousain pourraient accueillir ces réunions. Bernard prendra contact prochainement avec les chefs d'établissements.

3. Bilan de la mission à Hanoï du bureau du Consortium (13 – 17 novembre 2017)

Cf. annexes.

L'enjeu de cette mission était de s'entretenir avec les autorités vietnamiennes et le poste, de la suite de l'accord intergouvernemental.

Le bilan de la mission est positif. Les autorités vietnamiennes sont favorables au projet et souhaitent donner suite au partenariat. Les bourses de thèse réservées à USTH seront maintenues dans le cadre d'un nouveau programme 2018-2025. L'USTH étant une université de recherche, elle continuera à recevoir un financement récurrent de l'état vietnamien avec une large autonomie. Le projet de campus à Hoa Lac est relancé et les travaux devraient commencer à l'été 2018.

Pour l'Ambassadeur de France à Hanoi, 2018 est une année cruciale pour les relations franco-vietnamiennes (45^{ème} anniversaire de la reprise des relations diplomatiques avec la France). Des visites ministérielles voire du Président de la République devraient avoir lieu.

Jean-Luc Clément nous relate d'autres éléments très positifs qu'il a pu constater au cours de la mission :

- L'USTH a maintenant son propre bâtiment avec une vraie existence au sein du campus.
- Les instituts de recherche fonctionnent bien, sont équipés et ouverts à la discussion avec l'USTH.
- Il n'y a pas de concurrence avec la GUST qui propose plutôt une formation permanente. Une complémentarité est même envisagée.
- Les recrutements des responsables français à l'USTH sont en cours ou en train d'être discutés avec l'ouverture depuis décembre de l'appel à candidature sur le poste de Recteur, l'analyse du poste de DGS qui devrait évoluer vers un poste de Directeur des études en lien avec les établissements pour un meilleur règlement notamment des difficultés administratives liées à la délivrance des diplômes et l'ouverture prochaine de l'appel à candidature du poste de Directeur de la recherche.

Bernard Legube remercie l'Ambassade de France pour l'organisation de la mission et notamment pour avoir obtenu un rendez-vous avec le Vice-Ministre.

4. Prochain accord intergouvernemental : définition de la méthode de travail et calendrier

Bernard Legube présente le contenu du sondage qu'il a préparé pour la préparation de la suite du prochain accord intergouvernemental.

Cf. annexes

Il sera envoyé aux établissements membres du Consortium en vue du nouvel accord intergouvernemental pour la deuxième phase de développement de l'USTH. Il a pour objectifs de recueillir leurs impressions et ressentis ainsi que leurs souhaits mais leur réponse ne sera pas considérée comme un engagement de leur part. Ce dernier point sera rappelé dans le mail qui accompagnera le sondage.

Une remarque sémantique ; il faut remplacer dans le préambule du sondage, le terme « ressentiment » qui n'est pas approprié.

Le sondage sera envoyé aux établissements membres du Consortium USTH mi-février avec réponse souhaitée avant la fin du mois de mars.

Les réponses seront ensuite analysées et croisées avec les demandes des vietnamiens pour arriver à un accord sur les grands principes du futur texte. La DGESIP prendra alors la relève en diffusant une demande d'engagement auprès des établissements membres et non membres du Consortium USTH.

En ce qui concerne le nom de l'Université, la question est à nouveau posée de savoir s'il faut le changer ou non. D'un côté, il le faudrait car cela pourrait permettre de distinguer mieux l'USTH des autres universités mais d'un autre côté, ça serait dommage car USTH est devenue une image de marque. Le plus judicieux serait sans doute de garder « USTH » et d'ajouter en dessous « Vietnam-France » comme cela est fait actuellement dans le logo.

Fin de la réunion.

