

Conseil d'administration du 19/10/2017

Lieu : MESRI
99 rue de Grenelle

Début de la réunion : 10h

Membres Présents :

Bernard Legube	(U. de Poitiers – président consortium USTH)
Christine Choppy	(U. Paris 13)
Philippe Lecoer	(U. Paris Sud 11)
Bernard Journet	(ENS Cachan)
Minh Chau Pham	(U. Paris-Diderot)
Florent Calvayrac	(U. du Mans)
Christian Valentin	(IRD)
Martin Schwell	(U. Paris Est Créteil)
François Henn	(U. de Montpellier)
Laure Castin	(U. Reims)
Françoise Rieg-Falson	(U. Lyon 1)
Jacques Erschler	(U. Féd. Toulouse MP, Consortium USTH)

Membres Présents par téléphone :

Daniel Chillet	(U. Rennes 1)
----------------	---------------

Invités :

Céline Gausсен	(Consortium USTH)
Gérard Gasquet	(USTH)
Yannick Giraud-Heraud	(U. Paris Diderot)
Julie Blazy	(MEAE)
Laurent Thevenet	(U. Paris Est Créteil)
Lilian Aveneau	(U. Poitiers)
Eric Boutin	(U. Toulon)
Jean-Luc Clement	(MESRI- DREIC)
Hubert Loisel	(ULCO)

Invités par téléphone :

Radjesvarane Alexandre	(USTH)
Antoine Doucet	(directeur département STIC-U. La Rochelle)
Eric Molay	(Ambassade de France à Hanoi)
Philippe Behra	(responsable Master EEO- INP Toulouse)

Point 1 : approbation des CR des CA du 19 mai 2017

Les deux comptes rendus sont approuvés sans commentaire.

Cf. annexes

Point 2 : actualités USTH

Actualités USTH présentées par Gérard Gasquet, Directeur Général des Services à l'USTH.

Quelques points détaillés :

- Les effectifs de Bachelor ont augmenté de 20% grâce à une campagne active de marketing en début d'année et à l'ouverture de nouvelles filières de formation en sécurité alimentaire et expérimentation médicale qui sont appréciées et devraient permettre à terme une meilleure attractivité de l'USTH.

Les effectifs en Masters stagnent ce qui est dû en grande partie à un mauvais positionnement des formations par rapport à l'évolution socio-économique du Vietnam. Certaines formations (le Master Energies en particulier) ne répondent pas aux besoins immédiats du pays.

Il y a également trop peu de passages du Bachelor au Master. Il faudrait arriver à fidéliser les étudiants de Bachelor qui sont attirés par des bourses de Master avantageuses en Corée, au Japon, en Australie ou encore en France.

Il y a 16 inscrits à l'école doctorale de l'USTH.

- Au sujet du campus Hoa Lac, à ce jour, 80 % de la durée du prêt de la BAD sont écoulés mais uniquement 4 % du montant sont consommés.

Le problème résulte en partie de difficultés internes à l'administration vietnamienne qui ne semble pas avoir de stratégie claire. Cependant, les réunions avec le PMU en charge de la construction et la Banque asiatique de développement (BAD) ont repris depuis le mois d'août et l'équipe d'architectes (Architecture Studio-Ingerop, Paris) est venue à Hanoi fin septembre pour de nouvelles discussions.

Pourtant Gérard Gasquet nous informe que l'image de l'USTH est de plus en plus positive au Vietnam notamment grâce au succès de la recherche. L'USTH commence à être mieux connue au sein de la population vietnamienne.

Il y a eu une réunion avec la VAST la semaine dernière sur la question de Hoa Lac. Le travail est relancé avec des nouvelles équipes et une collaboration forte avec l'USTH qui est chargée de fournir une analyse sur 5 ans sur les différents besoins de l'USTH en surface et aménagement de locaux. Cela devrait faciliter le travail des architectes. Le 1^{er} « coup de pioche » est annoncé pour la fin de l'été 2018.

- Les locaux actuels ont été améliorés, repeints, et l'entrée principale aménagée.

L'USTH a passé un accord avec le bâtiment d'en face qui possède une bibliothèque peu fréquentée avec du personnel spécialisé. Les étudiants USTH pourront désormais utiliser la bibliothèque et bénéficier des conseils du personnel qui se trouvait jusqu'alors sans public. L'inauguration de la bibliothèque a lieu le 14 novembre pendant la mission du consortium et des Ministères.

- Bernard Legube, Président du Consortium USTH résume la rencontre du 21 septembre dernier à la CPU sur le thème de l'USTH.

Cf. annexes

Globalement c'est une réunion constructive même s'il y a des critiques. Il faut avancer dans le processus de réflexion sur la suite de l'accord intergouvernemental(AIG) et sur l'avenir de l'USTH. L'idée est de poursuivre les échanges fin 2017 avec notamment une mission de Bernard Legube à l'USTH en novembre. En 2018, les établissements devront se positionner sur la formule proposée et donner un avis le 19 mai 2019 sur la poursuite ou non de l'accord. Bernard Legube regrette qu'il n'y ait pas assez de soutien des tutelles et une position peu claire sur la suite que souhaite donner la tutelle vietnamienne à l'USTH et le soutien qu'elle souhaite apporter.

Bernard propose de préparer une motion exprimant ces regrets et qui conditionnerait le renouvellement de l'implication des établissements dans la formation des prochaines promotions de masters à des prises de position claires de la part des tutelles françaises et vietnamiennes. Les membres du Conseil d'Administration sont dans l'ensemble d'accord avec cela dans la mesure où la motion est conçue comme une amorce de discussion.

Jean-Luc Clément, Conseiller à la DREIC rappelle que le Ministère de l'enseignement supérieur s'est engagé car les établissements se sont engagés. Et le Ministère a respecté ses engagements. D'autre part, il faut garder en mémoire qu'en plus des financements accordés au Consortium, il y a eu des lignes spécifiques dédiées à l'USTH dans les contrats quinquennaux de certains des établissements du Consortium. C'est un soutien indirect du Ministère. Une nouvelle directrice va arriver à la DGESIP. Il va falloir entamer une discussion sur les volontés du Ministère et la possibilité d'écrire un nouveau cahier des charges. *A priori*, le Ministère a vocation à financer le projet de plus en plus *via* les contrats quinquennaux et moins comme un guichet des établissements. Julie Blazy confirme une position similaire du MEAE.

Florent Calvayrac de l'Université du Maine, VP Master et enseignement numérique ajoute que le Consortium a participé à un concours organisé par le Ministère de l'enseignement supérieur et a remporté la somme de 25 000 euros pour le financement de la mobilité étudiante.

Concernant l'avenir de l'USTH Philippe Lecoeur de l'Université Paris Sud, secrétaire du Consortium, pose deux questions :

- L'USTH devrait-elle s'afficher comme une plateforme de la coopération avec le Vietnam ? Et les établissements acceptent alors que c'est le bachelor qui fonctionne bien et qui prépare des bons étudiants qui ensuite intègrent des Masters en France.
- L'USTH devrait-elle coopérer plus avec les formations vietnamiennes concurrentes ?

Point 3 : masters

Sur les frais de missions liées aux Masters, le Président rappelle simplement les règles de calcul des per diem qui n'ont pas changé mais qui sont désormais depuis la rentrée 2017, appliquées strictement. Ainsi, pour une mission avec moins de 3h de cours par jours indemnisé, l'indemnisation est revue à la baisse par rapport à ce qui est demandé.

Cf. annexes.

S'il y a une partie recherche à la mission, le Consortium dispose de crédits spécifiques.

Point 4 : aéronautique

Jacques Erschler, chargé de mission au Consortium présente l'avancée du projet de formation aéronautique à l'USTH.

Le consortium a décidé en janvier 2015 de relancer le projet de formation Aéronautique prévu dans l'AIG. Pour cela il a confié à l'IAS une étude au Vietnam sur la faisabilité et l'opportunité de la mise en place d'une telle formation. L'étude a été financée par le Consortium à hauteur d'environ 8000 euros.

L'IAS a ensuite pris contact avec l'ENAC, Airbus et Vietnam Airlines / VAECO et ils ont construit ensemble avec l'USTH le projet de formation. Le Ministère soutient ce nouveau volet du projet USTH en finançant un poste sur place d'assistant technique pour le montage de la formation.

Le Bachelor doit débiter à la rentrée 2018. Pour le Master, un démarrage est souhaité également à la rentrée 2018 mais il n'y aura pas pour l'instant de création *stricto sensu* d'un Master : les étudiants seront inscrits à l'ENAC dans un master existant, « Master International Air Transport Operations Management » (*I A T O M*) avec le premier semestre de formation à l'USTH, le deuxième et troisième en France et le dernier semestre à nouveau au Vietnam au sein d'une entreprise d'Aéronautique. Les implications financières sont donc moins importantes que pour la mise en place du Bachelor.

Airbus propose d'effectuer une donation de 900 000 euros au Consortium pour la mise en place du Bachelor. La moitié sera consacrée à l'achat d'équipements et l'autre moitié à des prestations de services par l'IAS (enseignement, ingénierie pédagogique). Une partie de cette somme couvrira également les frais de gestion du Consortium. Une convention est en cours de rédaction pour l'encadrement de ce mécénat. D'autre part le Consortium a saisi l'administration fiscale pour s'assurer que le mécénat et la défiscalisation par Airbus est possible. Un juriste spécialisé sera consulté sur les questions de donations des équipements.

Philippe Lecoer de l'Université Paris Sud, secrétaire du Consortium, pose la question de savoir si ces équipements sont soumis à amortissement. Le Consortium n'aura pas amortir les équipements car il en fait donation à l'USTH.

Point 5 : doctorants

Il n'y a pas plus de nouvelles concernant les bourses de thèse et plus généralement le nouveau programme de bourse. Il y aura certainement plus d'informations après la mission de Bernard Legube à l'USTH (mission du 13/11/17 au 17/11/17).

Les doctoriales seront organisées la même semaine que l'Assemblée Générale du Consortium (18 mai 2018). Le Consortium va lancer un appel aux établissements pour l'organisation.

Point 6 : recherche

L'Ambassade de France a versé en 2017 la somme de 115 000 euros pour le financement des laboratoires de recherche à l'USTH. C'est le programme Objectifs Labos 2017.

Rappel du budget :

- 10 000 euros sont consacrés au financement de missions de coordination
- 35 000 euros sont consacrés au financement du remboursement aux établissements de 50 % des tickets de transport pour les missions d'enseignement à l'USTH.
- 70 000 euros sont consacrés aux projets des 9 groupes de travail constitués lors du précédent programme Objectifs Labos (billets d'avion et per diem ou forfait indemnités).
 - Nano: 6 KE
 - Energies: 9 KE
 - Bio: 9 KE
 - EEO 1 : 9 KE
 - EEO 2 : 4 KE
 - EEO 3 : 9 KE
 - STIC 1: 9 KE
 - STIC 2 : 9 KE
 - Espace : 6 KE

Ces sommes sont à dépenser avant la mi-juin 2018.

Point 7 : suite de l'accord intergouvernemental

Ce point a déjà été traité en même temps que le point 2 sur les actualités USTH. Bernard Legube rappelle simplement que des groupes de travail vont être mis en place sur les thèmes suivants : Bachelor, Masters, recherche et gouvernance. Il pourrait y avoir aussi un groupe communication.

Il est essentiel que l'avis des établissements du Consortium sur l'avenir de l'USTH soit connu. C'est sur cette base que les tutelles construiront le nouveau projet.

Point 8 : vie de l'association

Le prochain Conseil d'Administration aura lieu au Ministère le 24 janvier 2018.

Fin de la réunion 13h

