



CONSORTIUM D'ETABLISSEMENTS  
FRANÇAIS D'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR ET DE RECHERCHE POUR  
LE DÉVELOPPEMENT DE L'USTH

**Conseil d'administration du 19/10/2016**

**Lieu : MENESR, Paris**

**Début de séance : 10h00**

---

**Membres présents :**

Bernard Legube	(U. de Poitiers – président consortium USTH)
Jacques Erschler	(U. fédérale Toulouse Midi-Pyrénées)
Françoise Rieg-Falson	(U. Claude Bernard Lyon 1)
Philippe Lecoer	(U. Paris-Sud)
Minh Chau Pham	(U. Paris-Diderot)
Bernard Journet	(ENS Cachan)
Christian Valentin	(IRD)
Pierre Chiappetta	(U. Aix-Marseille)
Florent Calvayrac	(U. du Maine)
Laure Castin	(U. de Reims Champagne Ardennes)
Catherine Coquan	(Institut Mines Télécom)

**Présents par téléphone :**

Pascal Gantet	(U. de Montpellier)
Philippe Behra	(INP Toulouse)

**Invités :**

Céline Gausson	(Consortium USTH)
Yannick Giraud-Heraud	(department Space)
Julie Blazy	(MAEDI)
Antoine Doucet	(department STIC)
Benoit Labat	(MENESR-DGESIP)
Jean-Luc Clément	(MENESR-DREIC)
Antoine Caze	(U. Paris-Diderot)

**Invité par téléphone :**

Mehdi Salim	(Ambassade de France)
-------------	-----------------------

**Invité excusé :**

Patrick Boiron	(USTH)
----------------	--------

### **Point 1 : Approbation des CR des CA des 18 et 19 mai 2016**

Cf. annexes.

Il n'y a aucune remarque sur ces documents. Les comptes rendus sont approuvés à l'unanimité des présents.

### **Point 2 : Actualités USTH**

Le Conseil d'Université de l'USTH s'est déroulé le 5 septembre 2016 à Hanoi. Le compte-rendu officiel du CU n'a pas encore été diffusé. Il y a des notes internes que le prochain Comité de Pilotage de l'USTH décidera ou non de diffuser. Bernard Legube résume rapidement le déroulé de ce Conseil d'Université.

D'abord le Recteur Boiron a fait un bilan de la situation à l'USTH. Il a mis l'accent sur le changement de tutelle et la nécessité de conserver un statut qui notamment en ce qui concerne les salaires.

La question de l'avenant à l'accord intergouvernemental a également été traitée. L'avenant est en cours de rédaction, presque prêt et devrait être signé bientôt par l'Ambassadeur. C'est un avenant très simple qui traite essentiellement du changement de tutelle.

Les mandats des deux vice-recteurs Le Tran Binh et Nguyen Van Hung sont arrivés à leur terme. Les deux nouveaux vice-recteurs sont Ngo Duc Thanh (co-Directeur du Département Espace et Aéronautique, il a été nommé directeur du Département Bachelor) et Dinh Thi Mai Thanh (Directrice-adjointe de l'Institut de Technologie Tropicale de la VAST, elle a été notamment chargée du développement de l'image, de la reconnaissance et plus globalement, de la communication de l'USTH).

En ce moment, il y a une visite de l'HCERES à l'USTH pour l'évaluation des bachelors. C'est pour cette raison que le Recteur n'a pas pu participer à ce CA.

Le Président du Consortium USTH nous présente les effectifs de l'USTH avec l'aide d'un document envoyé par le Recteur de l'USTH.

Cf. annexes

Le Recteur a proposé de voter l'ouverture de 5 nouvelles formations qui sortent des formations existantes dans les 6 thématiques actuelles.

Un Bachelor en « food science and technology », un Bachelor en « medical sciences and technology », un Master en « mathématiques pour la finance » et une formation en « aéronautique » incluant une partie Bachelor et une partie Master.

Vietnam Airlines attendait cette formation mais ils ont émis des réserves sur le contenu du Master qui n'était pas assez explicite. La question s'est posée de savoir s'il fallait retarder le lancement de cette formation en aéronautique. Il a finalement été décidé, à l'unanimité du CU, d'ouvrir le Master en septembre 2017.

Lors du Conseil d'Université, l'avancée du projet de Campus à Hoa Lac a été présentée. Un cabinet d'architecte français avait été choisi et une cellule PMU (Planning Management Unit) chargée de suivre l'avancement. Le projet a finalement été retiré. Rien n'a donc démarré, ce qui est un gros problème notamment car il y a des pénalités très élevées de retard. La VAST a déclaré qu'ils allaient reprendre en main le problème, mais il faut l'accord de la Banque Asiatique de Développement..

### **Point 7 : Séminaire sur l'avenir de l'USTH**

Bernard Legube, Président du Consortium USTH a proposé à l'Ambassade de France, à l'USTH et au MENESR, de faire une réunion de type « brainstorming » pour préparer la fin de l'accord intergouvernemental en 2019. L'idée est de se réunir pour réfléchir sur l'opportunité du renouvellement de l'accord et l'avenir de l'implication de la France dans le projet USTH. Cette proposition du Président a reçu un accueil très positif. Bernard Legube propose que cette réunion se fasse à la suite ou avant l'Assemblée Générale 2017 qui aura lieu en mai. Il faut donc prévoir un jour supplémentaire.

Parmi les questions à se poser: les établissements souhaitent-ils continuer à s'engager et qu'attendent-ils de la partie vietnamienne ? Les ministères continueront-ils à apporter leur soutien au développement de l'USTH ?

Laure Castin de l'Université de Reims intervient : Il faut faire un bilan précis du projet en faisant ressortir ses points faibles et ses points forts. Ce n'est qu'à partir de là qu'un business plan pourra être mis en place.

Pour Philippe Lecoeur de l'Université Paris Sud et secrétaire du Consortium, la principale difficulté c'est que l'on a créé un modèle d'université internationale avec un gouvernement vietnamien qui ne souhaite pas toujours adapter ses règles de fonctionnement à la spécificité de l'USTH.

D'un commun accord, la réflexion de mai sera réduite à une réflexion au sein de la partie française mais la question se pose de savoir s'il ne serait pas plus judicieux de connaître la position de la partie vietnamienne pour entamer cette réflexion. Bernard Legube sera en mission à l'USTH en février/mars. Ce sera l'occasion de prendre des contacts et d'avoir de premiers échanges sur ce point-là. L'Ambassade a aussi son rôle à jouer. En fait, la prolongation de l'accord va être demandée. La question est plutôt de savoir dans quelles conditions. L'apport français étant considérable, le Vietnam ne souhaite pas qu'il s'arrête. La partie vietnamienne doit savoir que la France s'interroge et réfléchit sur l'avenir de l'USTH.

En conclusion, il y aura en février/mars une mission du Consortium pour rencontrer notamment Chau Van Minh et recueillir la position de la VAST sur l'avenir de l'USTH. Le Consortium annoncera bientôt la réunion de réflexion sur le renouvellement de l'accord intergouvernemental et l'engagement de la France.

### **Point 3 : les Masters**

Les accréditations ont été votées sans problème au Ministère. Le projet d'arrêté ministériel est en cours d'examen et sera bientôt publié.

Cf. projet d'arrêté.

Lors de la dernière réunion par visioconférence du 20 septembre 2016, il a été décidé que pour les nouvelles accréditations, des conventions seront préparées et proposées à la signature des établissements. A côté de cela, il faudra préparer un document de modalités de contrôle des connaissances de préférence commun à tous les Masters.

Benoit Labat va s'occuper d'identifier le socle légal minimum relatif aux modalités de contrôle des connaissances alors que les responsables de Master sont priés de remplir un formulaire qui a été préparé et envoyé par le Consortium.

La question très inquiétante des effectifs est soulevée notamment en ce qui concerne le Master Nano. Cette année il y aura potentiellement moins de 5 étudiants inscrits. Faut-il ouvrir la formation ?

Philippe Lecoeur, responsable du Master, nous indique qu'à sa connaissance, 2 des 5 candidats ont un niveau faible d'anglais. Vu les effectifs trop faibles, il est favorable à ce que la formation ne soit pas ouverte cette année.

Le Consortium propose que l'ouverture du M1 Nano soit reportée à septembre 2017. A ce moment-là, si l'effectif est satisfaisant, le Master sera ouvert à nouveau avec l'accent mis sur l'enseignement à distance. Bien sûr, le Master 2 sera délivré aux étudiants cette année. Cette proposition est adoptée avec une seule voix s'y opposant.

Florent Calvayrac de l'Université du Maine rappelle que de nombreuses actions et initiatives ont été prises pour le développement du numérique et de l'enseignement à distance mais l'USTH n'a pas répondu positivement et ni donné suite jusqu'à présent.

La deuxième question qu'il se pose est celle de la direction du Master et du département Nano. En effet, l'Université Paris Sud a envoyé un courrier dans lequel elle indique que Philippe Lecoeur ne peut plus assurer la direction du Master et du département en raison d'autres responsabilités qui lui incombent. Le Recteur Boiron a proposé la direction du département à l'actuel co-directeur M. Phong et ce dernier a accepté. Pour autant, l'Université Paris Diderot a proposé de prendre la direction via Jean-Christophe Lacroix et Benoit Pirot.

Le Consortium propose une codirection du Master et du département entre Jean-Christophe Lacroix, Benoit Pirot et Tran Dinh Phong. Il faudra qu'une profession de foi soit signée afin que les conditions de cette codirection soient bien définies et parfaitement claires.

#### **Point 4 : aéronautique**

Dans le cadre du projet de montage d'une formation en aéronautique, un accord a été signé entre AIRBUS SAS et l'USTH dans lequel Airbus apporte une contribution de 1 million 800 000 euros. Un autre accord de coopération pour la formation a été signé entre AIRBUS, l'ENAC et l'USTH. Le Consortium est associé à cet accord. Il faut mettre en place un Comité de pilotage de cette formation dans lequel le Consortium sera impliqué. Aujourd'hui, l'ISAE SUPAERO aurait également souhaité participer à cette formation mais pour l'instant, le contenu orienté vers la gestion de flottes aériennes et d'aéroport se situe principalement dans le champ de compétences de l'ENAC.

#### **Point 5 : doctorants**

Le séminaire 2016 s'est déroulé à Amiens. Un peu plus de 20 doctorants ont participé et nous ont déjà fait part de leur satisfaction quant à l'organisation et à la qualité du séminaire.

Cf. annexes.

Il faut lancer l'appel à candidature pour le prochain séminaire dont les dates pourraient être changées (juin ?).

Concernant l'appel à sujets de thèse, le Consortium a reçu 123 propositions et en a retenu 86.

La liste des sujets sélectionnés sera envoyée prochainement aux directeurs de thèse et aux correspondants d'établissements.

#### **Point 6 : recherche : Objectif Labos 2015**

Il est important, à ce moment du projet Objectifs Labos 2015, de savoir si les budgets seront utilisés comme prévu dans les délais. En effet, l'Ambassade ne pourra verser la subvention 2016 que si la totalité de la subvention 2015 est consommée en mars 2017.

A l'heure actuelle, les budgets sont en bonne voie d'être consommés sauf pour certains groupes en retard, mais pour lesquels des séminaires sont prévus en janvier.

La difficulté se pose concernant le remboursement des frais locaux à Hanoi pour le transport ou la restauration. Il est très compliqué et coûteux pour le Consortium de rembourser de France ce type de frais au Vietnam. La meilleure solution consiste à ce que l'USTH fasse l'avance et se fasse rembourser par le Consortium USTH sur présentation des factures et reçus.

Pour les séjours en France, les per diem sont de 120 euros la journée ou 40 euros si l'hôtel est payé par ailleurs.

### **Point 8 : Prochaine Assemblée Générale et séminaire sur l'avenir de l'USTH**

L'Assemblée Générale aura lieu le vendredi 19 mai 2017 à La Rochelle. Elle sera précédée le 18 mai de la réunion de type « brainstorming » sur l'avenir de l'USTH (point 7). Les modalités de cette réunion sont encore à définir.

Sauf urgence, il n'y aura pas de Conseil d'Administration en janvier.

Fin de la réunion.

COMPLEMENT D'INFORMATION : suite au Conseil d'administration et après échanges avec l'USTH sur la décision de ne pas ouvrir le M1 Nano, un courrier a été adressé par mail par Bernard Legube aux personnes qui étaient présentes lors du CA afin qu'elles se prononcent à nouveau sur cette question du Master Nano. 3 propositions ont été faites :

- (1) **Report d'une année de l'ouverture du nouveau M1 tout en maintenant en 2016/2017 le M2 ancienne version (confirmation de la décision du CA du 19 octobre).**
- (2) **Ouverture temporaire en 2016/2017 d'un « M1 nano USTH » (diplôme vietnamien seulement)** sur la base d'un programme retouché par USTH (orienté nanotechnologies pour la santé), avec des enseignements dispensés par les 9 jeunes docteurs recrutés aidés par quelques missions du consortium (financées par le consortium ?) et par quelques enseignants de la VNU.
- (3) **Ouverture exceptionnelle et dérogatoire du nouveau M1** avec 5 étudiants, et ce malgré le vote du CA, mais sous certaines conditions :
  - a. S'assurer d'un recrutement suffisant (significativement supérieur à 5) dès la rentrée prochaine, car cette décision dérogatoire d'ouvrir le nouveau « M1 nano » en 2016 ne sera pas reconduite deux années successives.
  - b. Entériner officiellement et rapidement les accords récents sur la co-direction du département et du master et définir par écrit les missions respectives de chaque co-directeur, par exemple sous la forme d'une profession de foi. Cette répartition des missions devra également prendre en compte les aspects « recherche et collaborations ».
  - c. Faire le maximum pour conserver les étudiants du « bachelor nano » à l'USTH (dans le master correspondant) en essayant de limiter (*a minima* de ne pas promouvoir) les tentatives de recrutement de ces étudiants par les masters des établissements étrangers et français.

Un vote par mel des membres du CA du consortium a conduit aux résultats suivants, sur 12 votes exprimés :

- solution 1 : 2 voix
- solution 2 : 0 voix
- solution 3 : 9 voix
- un vote non exprimé

C'est donc la solution 3 qui a été adoptée. Le Master 1 sera ouvert cette année.



A handwritten signature in black ink is written over a red circular stamp. The stamp contains the text "UNIVERSITÉ DE LYON" at the top, "CONSORTIUM" in the center, and "Techniques de l'Informatique" at the bottom. Below the stamp, the name "B. LLEGOUBE" is written in black ink.