

## **Compte-rendu réunion du CA du consortium USTH**

### **Paris le 10 septembre 2010**

Début séance : 13h15

Présidente de séance : Marie-France Barthet

Secrétaires de séance : Catherine Nguyen et Elisabeth Dufour-Gergam

Présents : Christian Perigaud, Elisabeth Dufour-Gergam, Catherine Nguyen, Raymond Guillouzo, Minh-Chau Pham, Serge Svizzero, Lionel Schwartz, Minh-Ha Pham-Delegue, Frédéric Ogée, Anne de Blignières, Khaled Bouabdallah, Bernard Legube, Marie France Barthet

Invités : Jacques Erschler, Sovan Lek, Marc Gontard, Roger Eychenne, Sylvie Callari, Jean-Luc Clément, Eric Lamouroux,

Excusés : Françoise Rieg-Falson

La réunion commence par un tour de table.

Minh-Ha Pham-Delegue représente aujourd'hui le CNRS et le Pres Paristech

Elisabeth Dufour-Gergam représente aujourd'hui l'université Paris Sud

#### **1° Approbation du CR du 8 juin**

Vote : oui à l'unanimité

#### **2° Point sur l'ouverture de l'USTH (Pierre Sebban)**

La tâche n'est pas simple à cause de la volonté d'ouvrir en 2010 et non en 2011, ce qui aurait été beaucoup plus simple. La gouvernance actuelle est limitée : Pierre Sebban, recteur, assisté de 2 vice-recteurs Le Tran Binh (Institut de biotechnologie de la VAST) et Nguyen Van Hung (Institut de biochimie de la VAST), 1 secrétaire de direction, 1 ingénieur hightech et une comptable.

Cérémonie d'ouverture : 7 octobre 2010.

Les statuts de l'USTH sont encore en cours d'étude. Le premier jet rédigé par Marc Gontard a été transmis au gouvernement vietnamien. Celui-ci a renvoyé une version il y a maintenant un mois et demi environ. Cette version est en cours d'étude par Pierre Sebban et son équipe.

La nomination des directeurs (partie française) et co-directeurs de département est imminente pour les départements Biotech, Matériaux et nano et très prochainement pour Eau

Tant que ces nominations n'étaient pas officialisées, la partie vietnamienne ne se sentait pas véritablement engagée. Depuis la mise en place de ces nominations, les choses avancent plus vite.

*Remarque :*

*Dans les accords gouvernementaux préparatoires à la rédaction de ces statuts, il a été spécifié que l'USTH devait assurer à son personnel une autonomie de travail et donc assurer à chacun un salaire suffisamment important pour permettre de travailler à temps plein seulement pour l'USTH. Ceci, bien que validé par les plus hautes autorités a du mal à se mettre en place (ex : difficultés rencontrées pour pouvoir fixer de manière autonome le niveau de salaire de la secrétaire).*

#### **3° Point sur l'ouverture des formations**

Il a été précédemment établi que les masters biotech et Nano ouvraient dès l'année 2010-2011.

Pour que cela soit possible, il était impensable vu les délais de pouvoir déposer une maquette de master suffisamment tôt. Les enseignements vont démarrer sous la forme d'un DIU regroupant les enseignements de M1 de la maquette de master.

Attention : le dépôt des maquettes doit se faire actuellement. Il est très urgent de signer des conventions entre établissements (établissements français déposant le DIU et l'USTH).

Cela doit se faire au plus tôt. Il est proposé de s'inspirer des conventions de type PUF.

Il est abordé le problème de la légitimité des personnes participant aux différents groupes de travail pour engager leur établissement notamment en ce qui concerne l'engagement financier.

**Il est urgent d'obtenir l'engagement des établissements pour le DIU le plus rapidement possible.**

**Les maquettes de master doivent également être déposées dans les établissements en ce moment pour une rentrée 2011.**

**Le ministère s'engage à étudier les maquettes très rapidement pour permettre l'ouverture des formations en temps et en heure.**

En ce qui concerne les locaux, le RDC du nouveau bâtiment de physique est attribué à l'USTH. Une grande salle qui doit être bientôt aménagée est réservée pour la licence (aménagement par le MOET avant mi-octobre). L'enseignement de master se déroulera dans les départements Biotech et Nano.

Pour nano par exemple 4 salles sont mises à disposition par Liem sur des locaux de l'IMS (1 salle de cours, 1 bureau, 2 salles de réunion avec bibliothèque).

Vu le timing, il est prévu de construire à la VAST un bâtiment de 1000m<sup>2</sup> dans moins de 4 ans pour pouvoir accueillir les 1000 étudiants.

Cela ne remet absolument pas en cause l'avancement de la construction de nouveaux locaux sur le site de Hoa-Lac. L'idée est vraiment que les étudiants intègrent le site de Hoa-Lac lorsque les bâtiments sont vraiment finis et les locaux actuels de la VAST sont trop petits (rappel : pour le site de Hoa-Lac, 190M\$ ; pour la construction du site, 40M\$)

#### Informations en ce qui concerne le recrutement et le démarrage des enseignements

Il est rappelé que l'attractivité constitue un problème important et que la difficulté à recruter au niveau master a peut-être été sous-estimée. Ceci devrait être lissé au cours des prochaines années vu l'ouverture du cycle de licence en interne.

A ce jour pour les masters :

- 10 à 12 étudiants / master (biotech et nano) + 5 personnes en formation continue de la VAST, soit un effectif global de 15 personnes dans chaque master.

Les étudiants sont bons scientifiquement mais le niveau d'anglais est faible.

**Les dossiers doivent être transmis aux responsables de département le plus rapidement possible.**

Pour faciliter les choses, il est prévu que les étudiants suivent des cours d'anglais intensif et de SHS jusqu'en mars. Les cours scientifiques commenceront donc à ce moment là.

Certains cours de SHS se dérouleront en dehors des locaux de l'USTH (philosophie par exemple à la VNU).

En ce qui concerne la licence, le ministère vietnamien a obligé la VNU à céder une classe de 40 étudiants pour l'USTH.

Remarque concernant les frais induits par l'ouverture du DIU et de la première année de master sur 2011.

**Roger Eychenne et Jean-Luc Clément s'engagent à ce que les frais de mission induits par l'ouverture du DIU en mars ne soient pas à la charge des établissements.**

A priori, 4 maquettes de master devront être déposées au ministère avant Noël : Biotech, Nano, STIC et Eau-Environnement-Océanographie. Jean-Luc Clément spécifie bien que la maquette ne doit pas contenir d'enseignement d'anglais et SHS.

**Discussion sur l'urgence de définir l'engagement des établissements dans les différentes formations. Il faut donc que les différents masters informent le consortium sur les différents établissements participant aux formations et les budgets associés.**

#### **4° Elections des vice-présidents pour l'association du consortium.**

Il est proposé un vice président coordination recherche-enseignement, valo et doctorants.

Discussion sur la nécessité de nommer maintenant le VP valo. Il est proposé qu'il n'y ait pas VP valo pour le moment.

Pour renforcer les liens entre la fondation et le consortium, il est proposé qu'un représentant du consortium siège dans le CA de la fondation et qu'un représentant de la fondation siège dans le CA du consortium.

1<sup>er</sup> vote concernant le VP doctorants : 1 candidat Raymond Guillouzo qui est prof de gestion à Rennes 2 dont la spécialité concerne les relations enseignement-entreprise et qui est très impliqué dans les masters internationaux notamment avec les pays de l'est.

Vote à l'unanimité : 13 OUI

2<sup>nd</sup> vote concerne le VP coordination enseignement-recherche : 1 candidat Bernard Legube du PRES Limoges-Poitiers : unanimité, 13 OUI

#### **5° Point sur les doctorants**

En 2009, il y a eu un recrutement de 26 doctorants qui a priori sont maintenant tous arrivés en France. En juillet 2010, il y a eu 20 recrutements supplémentaires (sur 26). Deuxième appel d'offres 2010 : novembre.

Il faut qu'au moins les 26 étudiants se rencontrent. Vu les délais et les budgets, il est proposé de faire en décembre 2010 une session de rencontres de 3 jours où les doctorants présenteraient leur travail et suivraient quelques formations autres que scientifiques.

A priori, il pourrait y avoir un financement spécifique pour cela (voir A. Coulon, M. Melka).

Pour les années suivantes, il faut organiser de véritables formations (éco, valo) pour les différentes promos.

Il est spécifié qu'il fallait œuvrer auprès des écoles doctorales pour que ces modules soient validés comme modules des ED propres.

#### **6° Point sur le budget**

Présentation du budget de l'association.

Pour le moment, le compte n'est pas provisionné. Il faut pouvoir récupérer un fond de roulement pour démarrer les initiatives.

Un assistant, niveau ingénieur d'étude, va bientôt être recruté pour assurer le « secrétariat » du consortium. Celui-ci sera payé sur fonds propres du consortium.

Le coût des « doctorales » USTH sera également imputé à l'association ainsi que les déplacements d'institutionnels.

#### **7° Point sur la fondation USTH**

Bientôt petit déjeuner avec Valérie Péresse et Bernard Kouchner pour lancer la fondation, début octobre.

Plan d'actions conçu sur 5 ans, en termes de FI, FC, recherche, transfert techno, soutien aux étudiants, bourses de mobilité.

Contacts en cours :

\* 1<sup>er</sup> cercle = 18 entreprises contactés, le 1/3 favorable. Total, Arianespace, Air Liquide, L'Oréal, La Poste, Laboratoire Pierre Fabre, EADS.

\* 2<sup>ème</sup> = Sanofi, Mérieux, Bourbon...

\* 3<sup>ème</sup> = Bayer, Astrium, Safran, Orange, Alstom... Dont certaines pressenties dès le début pour le 1<sup>er</sup> cercle. Pas de retour en fait des sièges mais contacts à Hanoi.

Ils s'engagent sur 5 ans. A priori 10 à 12 entreprises.

MAEE fournit 400 k€ également. Ca devrait monter à 600 k€ / an avec les entreprises, soit 41% des dépenses (12% formation, ...% recherche, 20% transferts, 24% bourses, 4% diff-communic, 1% fonc). Des chaires à définir sur 3 ans (150 k€ / an). Il y aurait aussi des levées de fonds (16% des dépenses).

Les 10 membres fondateurs seront membres de droit du CA. EADS (Gallois) candidat président. 1 représentant de la fondation au conseil univ. En contrepartie : logos partout pour les actions soutenues par la fondation ; droit d'afficher partout le soutien à la fondation ; participation de droit et sans frais à la journée USTH ; possibilité d'organiser une journée spécifique « Fondation » à l'USTH.

#### 8° Points divers :

- Réflexion sur les interactions et la diffusion des informations entre le CA du consortium et les établissements → il va être créé un site web pour diffusion large, proposition d'une nouvelle date pour une AG du consortium
- Réflexion sur le montant des bourses 322. Il existe beaucoup de programmes pour faire des thèses à l'international au Vietnam. Ce point doit être abordé au prochain ordre du jour.
- Pierre Sebban annonce qu'un budget mission a été établi par l'USTH. Celui ne couvre que les achats de billets d'avion.
- Pour les équipements pour l'enseignement, discussion avec la BAD (Banque Asiatique de Développement). Dans les salles de travaux pratiques il y a du matériel. La BAD nous demande de valider des listes de matériel.

En moyenne 2,6M€ / département pour l'enseignement pour 1000 étudiants par filière  
200 étudiants par an = 10G/20 étudiants donc une salle

5 salles par axe thématique : voir si 500k€ est suffisant pour équiper une salle de TP.

Donner la réponse à Roger et JL Clément avant le 15 octobre.

Cela fait 6 millions par thématique en tenant compte de la recherche, si pour certains départements il est impossible de dissocier recherche et enseignement. Il est suggéré de chercher dans nos établissements le coût moyen d'une salle de TP par discipline.

Date du prochain CA consortium : 7 décembre 10 h à la DREIC

*H. F. Barthel*

*président du consortium*

*H.F. Barthel*

*F. FALSON*

*secrétaire*

*F. Falson*