



CONSORTIUM D'ETABLISSEMENTS  
FRANÇAIS D'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR ET DE RECHERCHE POUR  
LE DÉVELOPPEMENT DE L'USTH

## Assemblée générale du Consortium USTH du 18/05/2018

Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées  
Maison de la Recherche et de la Valorisation (MRV)  
Amphithéâtre II  
118 Route de Narbonne  
31 062 Toulouse Cedex 09

Début de séance : 10h30

### Membres présents :

---

Bernard Legube	(U. de Poitiers – Président consortium USTH)
Pierre Chiappetta	(U. Aix Marseille)
Antoine Doucet	(U. La Rochelle)
Florent Calvayrac	(U. Le Mans)
Françoise Rieg-Falson	(U. Lyon 1)
François Henn	(U. Montpellier)
Minh Chau Pham	(U. Paris Diderot)
Philippe Lecoeur	(U. Paris Sud)
Christine Choppy	(U. Paris 13)
Magali Gerino	(U. Paul Sabatier Toulouse)
Lilian Aveneau	(U. Poitiers)
Daniel Chillet	(U. Rennes 1)
Didier Bellefleur	(ENGEES Strasbourg)
Pascal Maussion	(INP Toulouse)
Corinne Cabassud	(INSA Toulouse)
Jacques Erschler	(U. Fédérale Toulouse MP)
Christian Valentin	(IRD)
Benoit Mosser	(Observatoire de Paris)
Hubert Loisel	(ULCO)
Laurent Thevenet	(U. Paris-Est Créteil Marne la Vallée)
Belkacem Ould Bouamama	(U. Lille 1)
Vincent Vigneron	(U. Evry Val d'Essonne)

### Procurations :

---

U. Amiens et U. Toulon auprès de Bernard Legube  
ENS Cachan auprès de Philippe Lecoeur

## Membres invités :

---

Amandine Lobbecht	(Eu audit)
Michel Chauvin	(ENAC)
François de-Bortoli	(Airbus)
Valérie Barthe	(IAS)
Etienne Fleury	(IAS)
Bruno Dagues	(INP Toulouse et PFIEV)
Fabrice Dumas	(U. Paul Sabatier Toulouse)
Benoît Piro (Master Nano)	(U. Paris Diderot)
Jean-Christophe Lacroix (Dép Nano)	(U. Paris Diderot)
Yannick Giraud-Heraud (dép et master Espace)	(U. Paris Diderot)
Philippe Behra (dép EEO)	(INP Toulouse)
Patrick Boiron - Recteur	(USTH)
Gérard Gasquet –DGS	(USTH)
Alexandre Radja –Directeur de la Recherche	(USTH)
Laurent Brault	(USTH)
Dinh Thi Mai Thanh – Vice-Rectrice	(USTH)
Le Tuyet Trinh - resp admin.	(USTH)
Nguyen Thi Tuong Minh – assistante recteur	(USTH)
Nguyen Van Quynh – co-directeur dép Nano	(USTH)
Eric Molay	(Ambassade de France)
Daniel Hagimont	(INP Toulouse)
Sylvain Ouillon	(IRD-Univ. Paul Sabatier)
Laurent Boinand	(CNES)

### 1- Mot d'accueil de l'Université Paul-Sabatier par Fabrice Dumas – Vice-Président relations internationales

Au cours du mot d'accueil, le retrait de Paul Sabatier du consortium est mentionné, cependant le projet USTH reste d'intérêt et l'UPS restera attentive aux évolutions sur la base d'un modèle économique différent.

### 2- Approbation PV de l'Assemblée Générale 2017 de La Rochelle

⇒ Pas de remarques, le projet est adopté à l'unanimité

### **3- Rapport moral et financier de l'année civile 2017 en présence du commissaire aux comptes**

#### **Principaux éléments du rapport moral :**

Cf. annexes

- ⇒ Sur les formations maters : 142 missions enseignement / 6 missions de coordination ont été effectuées.
- ⇒ Il y a eu la fermeture du master énergie en M1 au cours de l'année 2017-2018 faute de candidatures.
- ⇒ Recherche : troisième volet objectif Hoa-Lac, il y a 8 laboratoires à ce jour et 300 publications
- ⇒ Mission de représentation et du soutien à l'USTH (mars 2017)
- ⇒ Mission du président du consortium pour la préparation de l'accord intergouvernemental
- ⇒ Prises d'initiative dans le cadre de l'AIG2
- ⇒ Rencontres avec la CPU et le CEDEFI

#### **Questions :**

- ⇒ Est-ce qu'il y a des nouveaux membres et cela est-il consigné dans le rapport ? Bernard Legube rappelle que le nombre a débuté à 35, cela a progressé jusqu'à 40 membres avec des départs et des entrants.
- ⇒ Question de Yannick Giraud sur les organismes de recherche. L'IRD est un pilier, ce qui a été réitéré dans la cadre d'un courrier de son président. L'observatoire de Paris souhaite rester membre ainsi que le CNRS avec plus d'interactions avec l'USTH.  
L'Ifremer, l'INRIA, le CIRAD n'ont pas encore fait connaître leur position.  
Un travail est en cours sur une entrée du CNES au consortium.  
Question de Strasbourg sur la gestion des entrants et des sortants sur l'accréditation.

Vote : le rapport moral est adopté à l'unanimité

#### **Éléments du rapport financier :**

Cf. annexes

- ⇒ Les comptes ont été validés en conseil d'administration ce jour.

#### **En termes de produits :**

Baisse du montant total des cotisations suite aux départs.

Maintien de la subvention MESRI à 92 100€ après la baisse enregistrée entre 2016 (100 k€) et 2017 (92,1 k€)

Produits divers :

Un partie de la subvention de l'ambassade de de France est reportée.

- ⇒ Total produits : 242 000 Euros

## Dépenses :

- ⇒ Per diem pris en charge par le consortium (très forte augmentation)
- ⇒ Billets d'avion
- ⇒ Une perte sur créances est inscrite sur les dépenses puisque due à une cotisation
- ⇒ Total : 311 828 Euros, soit un résultat négatif qui pour la deuxième année consécutive, correspond à la prise en charge par le consortium de 50 % des titres de transport des missions d'enseignement, prise en charge non renouvelée depuis septembre 2017.

Parole donnée au commissaire aux comptes :

=> examen des comptes établis par l'agent comptable

=> Les comptes présentés sont qualifiés de sincères

## Questions :

Lilian Aveneau (Poitiers) soulève le point sur les per diem afin de savoir si l'origine de l'augmentation est identifiée. Bernard Legube indique que le coût des missions a augmenté mais pas le nombre. Cela a conduit à mettre en place de nouvelles règles depuis octobre 2017 après validation et vote au CA.

Philippe Berha souligne que les missions pour la recherche sont possiblement imputées sur les missions enseignement.

Vote : le bilan est adopté à l'unanimité.

## Budget prévisionnel :

Cf. annexes

Question relative à l'affichage du master sur le portail :

- ⇒ La DGESIP laisse la possibilité d'afficher le master sur la plateforme « trouve ton master ».

## 4- Présentation par Patrick Boiron Recteur de l'USTH

Patrick Boiron expose un bilan de l'USTH :

- ⇒ Il rappelle que c'est une année exceptionnelle avec la présence des collègues vietnamiens et de la partie française de l'USTH.
- ⇒ Bilan relatif aux aspects enseignements :
  - **Concernant les doctorants** : il était prévu 400 doctorants, il y eu 136 étudiants en thèse en France. Ils sont pré-recrutés et deviennent maîtres de conférences à l'USTH. Il y a 45 doctorants recrutés à ce jour, il en reste une quarantaine qui va rentrer dans les trois ans à venir. Autre difficulté, le programme 911 est arrêté et il n'y a pas encore de programme remplaçant. En décembre dernier le programme successeur a été publié dans la presse vietnamienne. Il fait fortement appel aux thèses en cotutelle et cette diffusion a pour vocation d'avoir un retour d'opinion. La date finale des décisions relatives au futur programme n'est pas connue.

- **Sur le plan des masters:** le recrutement des étudiants est toujours compliqué. Il y a deux masters qui fonctionnent très bien (EEO et Bio). Concernant les 4 autres masters (ICT, Nano, Espace, Energie) il y a entre 8 et 12 étudiants par promotion. Un effort est fait sur la communication mais la diffusion dans les universités reste peu envisageable car considérée comme une concurrence directe. L'arrêt du master énergie en M1 implique une reprise du problème à la base et ce dès le bachelor.
- En Bachelor, de nombreuses campagnes ont été menées (6 personnes travaillent sur la communication). L'an dernier une augmentation de 10% avait été observée, cette année il y a une augmentation de 150% des candidatures. Il est envisagé de monter les effectifs de 200 étudiants en B1 vers 450 étudiants à la rentrée prochaine. Cette très forte croissance est aussi liée à l'offre de formation élargie avec l'ouverture de formations en technologies alimentaires et technologies médicales, et l'ouverture de formations de base en Math, Phys, Chimie, Cyber sécurité. Il est clairement indiqué qu'il n'est pas prévu actuellement d'ouverture de master sur ces thématiques, une question maladroite dans le sondage envoyé par le consortium ayant suggéré cette éventualité.

Une nouvelle formation de B0 a été ouverte, toujours dispensée en anglais, elle est préparatoire aux trois années de Bachelor afin de garder des étudiants avec un bon niveau scolaire mais ayant un niveau d'anglais insuffisant.

Au final il est attendu près de 300 étudiants à la rentrée sur ces parcours, l'augmentation vient de l'ouverture des nouvelles filières.

Le Recteur rappelle que la politique au niveau Bachelor se fait entièrement au sein de l'USTH.

#### **Questions :**

- Minh Chau Pham pose la question des bourses sandwich évoquées lors du dernier CA afin de savoir qui financerait. Bernard Legube précise qu'une demande a été faite auprès du Vietnam de manière ferme en attente d'un business plan.

Sylvain Ouillon souligne qu'il y a aussi d'autres bourses de thèse. L'école doctorale USTH n'est pas assez attractive, elle a actuellement 17 étudiants. Il faut trois ans d'expérience après le doctorat pour avoir le droit d'encadrer une thèse au Vietnam. Les doctorants de l'école doctorale de l'USTH sont des personnes travaillant dans les instituts de la VAST qui cherchent à être plus qualifiées.

A l'issue de l'intervention de Patrick Boiron, Bernard Legube le remercie pour son implication et son travail en tant que Recteur, Patrick Boiron quittant ses fonctions à la fin de l'année scolaire 2017-2018.

## **5- Accord intergouvernemental AIG2 : accord intergouvernemental version 2**

L'ambassadeur de France et Chau Vanh Minh ont accepté de signer une lettre d'intention suite à la motion votée par le conseil d'administration.

En mars 2017, lors de la visite d'une délégation Vietnamiennne en France, un document plus élaboré a été soumis mais non signé car reçu de manière tardive.

En avril, a eu lieu un entretien avec Mme Brigitte Plateau et la demande a été faite que le Consortium prenne en charge l'organisation de l'interrogation des établissements sur une poursuite de leur engagement dans le cadre du renouvellement de l'accord intergouvernemental.

La pré-rédaction du document AIG2 est en cours. Ce dernier devrait-être signé à l'automne, probablement lors de la visite du Premier Ministre Edouard Philippe au Vietnam.

Le format de la demande auprès des établissements reste cependant en attente par manque de visibilité sur le programme de bourses de thèses. Il est noté qu'un accord sur 5 ans ne pose pas de problème pour le recrutement de doctorants sur les bourses du programme jusqu'à la dernière année.

## **6- Point sur l'aéronautique**

Les formations en aéronautique sont issues d'une demande de la partie Vietnamiennne. Une étude de faisabilité et d'intérêt a été confiée à l'IAS sous la forme d'une prestation commandée par le Consortium USTH. Cette dernière a été menée par Etienne Fleury (IAS) et a confirmé l'intérêt de telles formations sur le territoire vietnamien car non présentes à ce jour.

Le Bachelor va démarrer à l'USTH en septembre 2018, il sera assuré par l'IAS et ses partenaires. A terme, Michel Chauvin (ENAC) présente la possibilité d'ouvrir un master sur l'ingénierie aéronautique mais centrée sur l'opérationnel et pas la conception. En l'état, le marché est dans l'attente d'un grand nombre d'étudiants de masters, mais l'idée dans un premier temps est de faire venir les étudiants de l'ENAC à Toulouse. Cela va permettre de vérifier si les débouchés sont présents. Les bachelors alimenteront aussi ce master dans trois ans.

François De Bortoli (représentant d'Airbus) expose que la partie maintenance des opérations n'existe pas au Vietnam actuellement avec comme client principal Vietnam Airlines.

Le transfert de compétences se fera sur 5 ans. Les cours seront donnés par des enseignants français avec la volonté de former progressivement des personnes au Vietnam.

C'est une formation technique avec des travaux pratiques. Deux voies sont accessibles :

- Techniciens de maintenance
- Parcours destiné aux poursuites vers les masters.

La signature des accords est intervenue à l'issue de l'Assemblée Générale et du CA.

## 7- Bilan du sondage auprès des établissements pour AIG2

*Cf. annexes.*

On constate globalement une volonté significative des établissements de continuer leur engagement en master et en recherche, avec un souhait majoritaire des établissements d'intervenir dans le Bachelor. Dans ce dernier cas, il reste à en identifier le format, la mise en place de doubles diplômes étant complexe compte tenu du nombre de partenaires.

## 8- Recherche

Point sur la recherche existante par Christian Valentin.

Analyse de l'enquête auprès des établissements en termes de recherche : Les deux-tiers des établissements du présent accord intergouvernemental ont répondu à l'enquête. Les trois-quarts de ceux qui ont répondu souhaitent s'investir dans la recherche, dont 16 établissements à travers des expatriations à Hanoï de courtes durées (2 mois) et 12 de longue durée (un an).

Analyse des rapports des groupes de travail : les huit rapports reçus (le GT Espace n'a pas envoyé le sien) font apparaître des résultats très positifs, notamment en termes de projets soumis et financés et d'articles conjoints avec des enseignants chercheurs de l'USTH, et de collaborations avec d'autres instituts de recherche vietnamiens. Deux projets de GDRI sont soumis : un à l'IRD pour le GT STIC1 (accepté depuis l'AG) et un au CNRS pour le GT AMSN. Les GT souhaitent poursuivre leur activité, deux (AMSN et PMAB) préfèrent que leur budget soit directement attribué à leur département.

Poursuite par Radja Alexandre.

Bernard Legube et le consortium ont tenu à remercier Gérard Gasquet comme directeur général des services et Radja Alexandre comme directeur de la recherche et de l'innovation à l'USTH.

## 9- Vie de l'association

- Demande d'autorisation est faite pour lancer l'appel à cotisations (montant 2500 Euros).
- Un cercle de reconnaissance est en cours de réflexion avec les industriels en particulier à la demande d'Airbus.
- Evolution des membres du consortium.

Membres sortants : Université de Lorraine, Mines Telecom.

Demande de membres pour entrer : Université de Perpignan. L'université de Perpignan souhaite s'investir dans les enseignements autour de l'énergie, en discussion avec le département énergie et apporte les compétences en solaire avec le laboratoire PROMES.

L'AG valide à l'unanimité la demande de l'université de Perpignan.

Fin de l'AG : 13h10

