



CONSORTIUM D'ETABLISSEMENTS  
FRANÇAIS D'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR ET DE RECHERCHE POUR  
LE DÉVELOPPEMENT DE L'USTH

Compte rendu du Conseil d'administration du 23/09/2014

Lieu : Bâtiment de la présidence Université de Poitiers

Début de séance : 14h

---

**Présents :**

Bernard Legube	(Université de Poitiers – président consortium USTH)
Françoise Rieg-Falson	(Université Claude Bernard Lyon 1)
François Henn	(Université Montpellier 2)
Philippe Lecoœur	(Université Paris-Sud)
Christian Valentin	(IRD)
Minh Chau Pham	(Université Paris-7 Diderot)
Claire Sotinel	(Université Paris Est-Créteil)
Bernard Journet	(ENS Cachan)
Philippe Daniel	(Université du Maine)
Noureddine Manamanni	(Université de Reims Champagne- Ardenne)
Farida Gabard	(Institut Mines-Telecom)

**Pouvoirs :**

Pouvoir donné par l'Université Rennes 1 à Noureddine Manamanni (Université de Reims Champagne- Ardenne)

**Assistaient également à la séance :**

Céline Gausen	(chargée de gestion)
Gérard Gasquet	(USTH)
Jean-Luc Nahel	(CPU)
Yannick Giraud-Heraud	(Paris-7 Diderot)
Adèle Marcial	(MAEDI)
Michel Delamar	(Consultant UIU-USTH)
Rémy Mulot	(Université de La Rochelle)
Jean-Luc Clément	(MENESR-DREIC) – à partir de 16h53
Fabienne Couty	(MAEDI) – à partir de 17h

### **Point 1 : Approbation des CR des précédents CA**

Adoption à l'unanimité des comptes-rendus des CA des 14 et 15 mai 2014  
Cf. annexes

### **Point 2 : Vie de l'association**

#### **a- Budget de l'association**

Présentation de la prévision d'exécution du budget 2014 par François Henn. Le résultat de l'exercice prévisionnel est à l'équilibre, le MENESR a informé le consortium qu'une subvention de 100 k€ est accordée au titre de l'année 2014. La réduction des dépenses est liée à la réduction du nombre de missions de coordination et de déplacement des membres du consortium qui avait été décidée lors du précédent CA afin de maintenir le budget à l'équilibre.

Le MAE n'abonde plus les 30 k€ sur les reliquats de crédits AFD ce qui ne permet pas d'envisager d'augmenter les missions de coordination cependant indispensables. Le ministère prend note de ce point.

Gérard Gasquet mentionne que la disparition de cette dotation, ne lui permettra plus d'assister aux réunions du consortium en France.

#### **b- Achat des équipements sur la subvention du MAE de 2013**

L'ambassade a soutenu à hauteur de 400 k€ les investissements en équipements pour la recherche et l'enseignement. Pour l'année 2013 cette somme n'a pas été engagée. Mehdi Salim a indiqué que cette somme pourra être dépensée y compris après la fin de l'année civile grâce à la rédaction d'un avenant. La somme est en cours de ventilation sur les départements, Didier Lecomte doit revenir courant octobre vers les responsables de département.

#### **c- Prochaine date du CA**

Prochain conseil d'administration : 14 Janvier après midi, le bureau aura lieu le matin à partir de 10h30.

#### **d- Cotisations des établissements**

L'appel à cotisation a été envoyé avant l'été. Plus de la moitié des établissements ont réglé leur cotisation à ce jour.

### **Point 3 : Masters**

Les procédures d'accréditation remplacent les anciennes habilitations. Les Masters doivent être évalués et les établissements sont accrédités pour une offre globale de formation incluant les masters. Il a été demandé à Simone Bonnafous que l'évaluation des masters soit

faite en même temps que l'évaluation de l'USTH. Pour l'accréditation, elle s'effectue par vagues, cela dépend des contrats de site et ne peut donc pas être en même temps.

- L'évaluation des masters se fera de manière groupée par l'AERES
  - o La date n'est pas encore connue
- Les procédures d'accréditation sont en cours pour deux masters :
  - o Master Nano  
Pas de changement de nom  
Déposée par Paris-Sud comme porteur et l'ENS Cachan comme co-accréditant pour les établissements concernés par la vague E.  
Un élargissement progressif des thématiques est inclus avec trois parcours :
    - Nanophysique
    - Nanochimie
    - Matériaux pour les structures et l'énergie
  - o Master Bio-pharma => Biotechnologie Médicale-Biotechnologie Végétale-Pharmacologie et le dossier a été déposé par Montpellier 2  
Avec en co-accréditation Université Lyon 1 , Université de Nice et Université Aix-Marseille  
Associé : Picardie, Paris diderot

#### ***Point 4 : Point sur les effectifs***

Cf. annexes

Gérard Gasquet expose les effectifs de master attendus : environ 176 en effectifs cumulés.

Cf. annexes

La faiblesse de ces recrutements est analysée

- Il existe une concurrence avec des établissements qui se développent sur le territoire et en particulier sur Hanoi.
- Tassement des recrutements : on sera à 700 étudiants pour 850 annoncés pour l'ensemble de l'USTH. On observe une chute des candidatures en bachelor : 300 cette année. Globalement l'USTH recrute des candidats avec des seuils de notes inférieurs aux autres établissements vietnamiens. L'éventail des notes est compris entre 17 à 20 pour l'USTH, les grandes universités vietnamiennes recrutent entre 20 et 24. Cependant les bachelors sortent avec un très bon niveau.
- L'USTH ne figure pas dans le catalogue des universités Vietnamiennes, ouvrage de référence pour informer les familles. Cela se fera seulement en 2015.
- Gérard Gasquet mentionne un manque de campagne de recrutement des masters.
  - ⇒ La refonte du site Web est en cours
- Prix de la scolarité de 2400 \$, jugé prohibitif pour les étudiants. Il y a des propositions pour réduire le coût sous forme de « discount ». Parallèlement les instructions du ministère Vietnamien sont de monter les tarifs. Il est à noter que l'USTH se situe dans une gamme de prix moyenne sur la région Asiatique.

- Un manque de ciblage ou d'identification des métiers en sortie de l'USTH pour les étudiants et les familles est aussi mentionné.
- La modification des intitulés est discutée. Elle peut être formelle pour certains masters (cas du master Matériaux et Nanotechnologies pour lequel l'intitulé pourrait devenir Matériaux et Nanotechnologies Industrielles) mais aussi engager de profondes modifications pour d'autres masters comme inscrire l'aéronautique dans le département Espace pour faire face à la demande d'ingénieurs en Aéronautique destinés à la maintenance des flottes en cours d'achat au Vietnam (soit un volume de l'ordre de 250 avions).
- Il existe une demande pour que l'USTH devienne le centre de formation pour la maintenance aéronautique. Les collègues qui s'investissent dans le domaine de l'espace n'ont pas les compétences aéronautiques. Une association avec des écoles du domaine aéronautique en France est nécessaire. Cela semble cohérent au niveau bachelor pour former des techniciens de maintenance. Un rapprochement avec des établissements du consortium qui portent des licences professionnelles dans le secteur aéronautique sera examiné.
- Demande d'ouvrir des cours du soir : de nombreux candidats sont intéressés et se manifestent. Il est possible d'ouvrir l'USTH jusqu'à 9h le soir.
- L'absence de Français permanents dans les départements est prégnante.
- Cependant, le PLMCC, programme de formation à la modélisation avec les méthodes et outil de Dassault System a suscité 300 candidatures.

Cette situation est rendue délicate par l'absence actuelle de recteur et l'évolution du budget:

- Les vices recteurs sont prolongés et aucun recteur par intérim n'est nommé ; le Pr. Binh est vice-recteur responsable.
- Le financement de l'USTH par le ministère vietnamien va diminuer face à la crise et au manque d'argent public. De 4000 \$ par étudiant inscrit à l'ouverture de l'USTH, on est à 1700\$ et cela devrait descendre de 15 à 20% en 2015.

### ***Point 6 : Doctorat et recherche***

#### Bourses de thèse sur appel à projet 911 :

Suite à la vague de recrutement en mars avril, les 29 candidats sont en attente de la validation de leur dossier par le VIED. La seconde campagne est en cours, il y a 21 dossiers en cours d'examen.

Le nombre d'étudiants de master issus de l'USTH est de 21 en première campagne dont 13 retenus, 9 en seconde campagne. Il existe aussi des candidatures d'étudiants vietnamiens issus de masters français sur les bourses USTH 911.

#### Retour des doctorants :

- 5 Docteurs recrutés en enseignement et recherche
- 2 Assistants de recherche
- 4 Ingénieurs de recherche
- 5 En pré-recrutement de trois mois

#### Recrutements après la thèse en France :

- Biotech           5
- Nano               3
- Eau                 4
- Espace            1
- STIC               3

#### Relation avec l'ambassade de France pour le programme 911

- Il faut faire la demande pour avoir la couverture sociale
- L'accès à la base USTH de l'ambassade contient 70 sujets non sélectionnés sur les thématiques USTH. Les sujets USTH sont pourvus sur deux vagues.

#### Calendrier des appels à projet de thèses :

Appel d'offre le 8 octobre

- Deadline : 17 novembre avec fiche signée par directeur de labo, école doctorale et renvoi au consortium avec copie au représentant USTH
- Notation par les départements A/B/C : 01/12/2014
- Bureau le 15 décembre pour la sélection finale : 15/12/2015

#### Ecole doctorale propre à l'USTH :

Mise en place en mars 2014.

Demande de direction de thèses auprès des départements.

La liste des sujets déposés est de 38 et 12 retenus en considérant les sources de financement.

#### ***Point 7 : Situation de la recherche***

Cf. annexes

- 8 projets sélectionnés et financés par l'USTH sur les crédits du MOET. Difficulté de mise en œuvre des crédits du MOET. Les sommes ne sont jamais établies durablement et sont souvent revues à la baisse.
- Appel à projet « objectifs Labo » :
  - ⇒ Soutien à la création de laboratoire par des chercheurs français : 280 k€ sur 4 laboratoires.
- Pour fin octobre l'argent doit-être parti de l'ambassade. L'argent du projet nano non sélectionné a été redistribué sur les autres projets.
- Remarque de Michel Delamar : la redistribution n'était pas envisagée au mois de juillet.
- Besoin de clarification sur les thématiques et activités de recherche pour définir le détail de l'implantation à Hoa Lac.

**Point 8 : Planification du site de Hoa Lac par Michel Delamar**

Cf. annexes

L' UIU (University Implementation Unit) au sein de l'USTH travaille à la préfiguration de la future Université sous la direction du PMU du MOET .

- Un volet comporte l'organisation du Campus
- Jury pour le choix de l'architecte fin décembre (9 membres, 4 vietnamiens, deux français et trois internationaux)
- Le terrain est toujours occupé en partie par les militaires Vietnamiens
- Quels seront les transports ? Il semble que ce sera un bus, le tram a été abandonné.


**Point 9 : Remplacement du recteur**

Le MAE a proposé un nom pour succéder à Pierre Sebban. Le sénat a proposé trois noms dans lesquels ne figure pas la personne identifiée par le MAE ce qui conduit à une procédure de recrutement plus longue que prévue. Pour avancer il y a trois possibilités :

- 1- Le consortium peut maintenir la candidature de la personne proposée par le MAE
- 2- Une poursuite du concours pour les trois candidats proposés par le sénat avec une nouvelle audition en France.
- 3- L'ouverture d'un nouveau concours qui nécessite de désigner un administrateur temporaire.

On s'oriente vers la seconde solution qui permet d'avoir une prise de fonction dans un délai raisonnable. Cette solution sera proposée à la partie vietnamienne.

**Levée de la séance : 17h15**

  
B. LEGUBE

